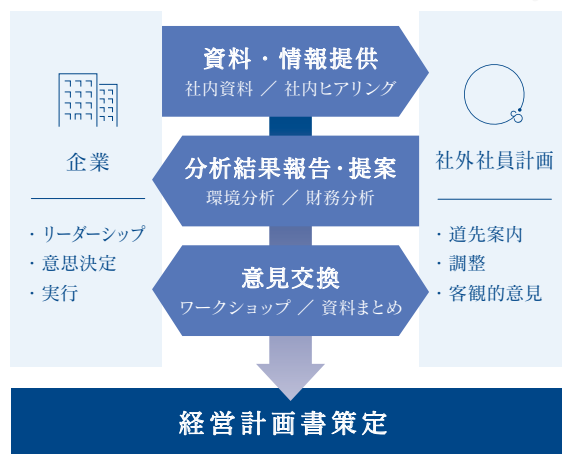


社外社員計画  
outside in, inside out.

# 経営計画策定

実効性の高い事業計画を策定し、  
経営者と社員が一体となり実行に向かう  
環境づくりを。

経営環境が年々変わる中、企業の持続可能性を高めるためには、環境変化をとらえた経営戦略の見直しや、限られた経営資源を効果的に活用する、計画的な経営が求められています。弊社の経営計画策定支援では、経営資源を最大限活用して企業の理念・ビジョン実現するための、各企業の現状にあわせた実効性の高い事業計画の策定および実行のサポートを行います。



こんな方に  
おすすめです

- 経営者の頭の中にある将来構想が見える化して、社内で共有したい
- 社内で将来の方向性が一致していないので、計画として整理して、共通認識を持ちたい
- 既存の延長線上で事業をしていけばよいのか、新たな事業展開をした方がよいのか、客観的な視点を入れながら整理して見極めたい
- 将来を見据えて、取り組み策の優先順位を明確にして経営したい
- 経営計画策定の手順やノウハウを社内に蓄積したい

企業を取り巻くあらゆる経営課題に対し、専門知識と客観的な視点を持ちながら、「社員」のように身近な存在となり経営をサポートします。  
まずはお気軽にお問い合わせください。



# 経営計画策定のサービス内容

## ○ サービスの特徴 ○

### これまでに培われた強みを活用

企業の中に蓄積された「強み」を活かして、企業の特徴を最大限引き出すための、経営計画を策定します。

### 目指す将来像の共通認識を醸成

経営者や経営幹部等との意見交換を通して、組織内で目指す将来像の共通認識が醸成される、経営計画を策定します。

### 経営計画の実効性を確保

経営計画の社内向け説明や実行段階のサポートなど、計画に従って事業が進められるよう、継続支援します。

## ○ プロセス ○

1	現状分析	社内環境や、企業を取り巻く社外状況を調査・分析します。
2	戦略立案	分析結果を踏まえて、基本戦略の立案、事業領域(ドメイン)の明確化を行います。
3	目標設定	戦略・ドメインを踏まえて、定量目標・定性目標を設定します。
4	課題抽出	現状と理想像のギャップを把握し、課題を抽出します。
5	解決策検討	課題を解決するための取組策を検討します。
6	事業別・機能別戦略立案	課題解決策を、事業別の戦略や、人事・財務・営業・プロモーション等の機能別戦略に落とし込みます。
7	数値・行動計画策定	各戦略を踏まえて、数値・行動計画を策定します。
8	経営計画書作成	1～7までの主要なポイントをまとめた、経営計画書を作成します。
9	説明会開催	経営計画書をもとに、必要に応じて社内向けの説明を行います。

### 盛り込む内容の例

- ビジョン
- 外部環境  
マクロ環境 / ミクロ環境 (業界動向・競合の状況・ユーザーニーズ)
- 内部環境  
ヒト /モノ / カネ / 情報
- 全社戦略
- 事業領域
- 定性目標・定量目標
- 事業別戦略
- 機能別戦略  
人事戦略 / 営業・プロモーション戦略  
財務戦略 / オペレーション戦略
- 数値計画
- 行動計画

## 支援例

対象企業	サービス業 (売上高7億円 / 従業員数100人)	予算※	150万円(税別)
相談事項	会社の将来の方向性について、社内で認識の共有ができていないので、経営計画を策定したい。	効果	中長期計画があることで、日々の問題解決や意思決定の際に、社内で統一感のある判断がなされ、経営資源を優先順位の高い取り組みに集中できるようになった。
支援内容	中長期計画策定、実行支援		
期間※	6ヶ月		

※実行支援は除く

社外社員計画株式会社 [ 経営コンサルティング・中小企業診断士 ]

高山オフィス 岐阜県高山市上切町350-1  
古川オフィス 岐阜県飛騨市古川町殿町7-14 TRACE  
名古屋オフィス 愛知県名古屋市中区那古野2-14-1 なこのキャンパス

tel 0577-57-9150  
email info@shagai-shain.com  
web shagai-shain-keikaku.com >>

社外社員計画  
outside in, inside out.

